
SOGECCLAIR

Engineering **the future**

Résultats semestriels S1 2017

QUI SOMMES NOUS ?

- SOGECLAIR est un leader de la fourniture de solutions et de produits à forte valeur ajoutée pour l'industrie de l'aérospatial et des transports, civils et militaires.
- Avec plus de 1 400 collaborateurs à travers le monde, et plus de 50 ans d'expérience, le Groupe accompagne ses clients sur toute la chaîne de valeur en répondant à leur besoin d'innovation et de qualité.

Un track-record au service du client

Clients

Un portefeuille clients inégalé :

- ADD (Corée), Airbus, Airbus Defense & Space, Airbus Helicopters, Bombardier, CAE, Dassault, DGA, Gulfstream, MBDA, Mecachrome, Mitac (Mitsubishi), RATP, Renault, Thales, Zodiac...
- Près de 70 programmes en aérospace et spatial

Qualité

Des standards de qualité :

- ISO 9001, EN 9100, DOA
- Domaines civils & militaires
- 2 usines de production aéronautique modernes (Toulouse pour les composites thermoplastiques et Montréal pour les aménagements cabines)
- Une technicité unique d'accompagnement client de la conception à la fabrication

Productivité

Productivité & Croissance internationale :

- Des infrastructures et des organisations pouvant soutenir une croissance du chiffre d'affaires notamment à l'étranger
- Un modèle économique de produits et de services à forte valeur ajoutée
- Des compétences humaines et des brevets

Innovation

Nos services et notre R&D sont les incubateurs des produits de demain :

- Composites thermoplastiques, ...
- Environnements synthétiques
- Fabrication additive
- Véhicules autonomes

Faits marquants S1 2017

- Bonne performance économique avec une croissance de l'EBITDA de 24% et une amélioration du gearing à 24% (comparé à 37% au S1 2016).
- Croissance du Chiffre d'affaires semestriel de +9,75% à périmètre constant
- Expansion géographique :
International : 53% du Chiffre d'Affaires (+10,38 % vs Juin 2016)
principalement en Europe et en Amérique du Nord
- Forte croissance de l'activité produits

Informations récentes

- Partenariats technologiques :
 - ✓ Création de PrintSky entre SOGECLAIR détenant 51% et ADDUP (Michelin et Fives) détenant 49% : une offre unique dans le domaine de la fabrication additive
 - ✓ Création de Autonomous Vehicle Simulation (AVS) entre SOGECLAIR détenant 65% et RENAULT détenant 35% dans le domaine de la simulation pour le développement du véhicule autonome (juillet 2017)

Informations récentes - PrintSky



20 juin 2017

COMMUNIQUE DE PRESSE

Les sociétés SOGECCLAIR et AddUp créent PrintSky, une co-entreprise dédiée à l'incubation de projets de production industrielle dans le domaine de la fabrication additive métallique pour l'industrie Aéronautique, Spatiale et Défense.

PrintSky détenue à 51% par SOGECCLAIR et 49% par AddUp a pour objectif de mettre à disposition de leurs clients dans les domaines de l'Aéronautique, du Spatial et de la Défense une plateforme technologique de fabrication additive donnant accès à des services de conception, certification et validation jusqu'à la réalisation de prototypes et de préséries permettant de faire la « preuve de concept » avec transmission au client de tous les paramètres nécessaires à la production série.

UNE OFFRE DIFFERENCIANTE avec :

- ❖ Les compétences de SOGECCLAIR à concevoir des solutions optimisées, adaptées aux technologies additives et répondant aux exigences des domaines Aéronautique, Spatial et Défense, domaines dans lesquels SOGECCLAIR est reconnu de ses clients depuis plus de 30 ans.
- ❖ Le savoir-faire industriel d'AddUp dans les technologies de fabrication additive métalliques par l'expérience acquise de ses Groupes fondateurs/actionnaires, Fives et Michelin.
- ❖ La mise en commun des capacités respectives de SOGECCLAIR et AddUp pour proposer des solutions additives performantes et industrialisables.

L'ambition : devenir une plateforme clé des secteurs de l'aéronautique, du spatial et de la défense pour concevoir, optimiser et réaliser des prototypes en fabrication additive, en vue de leur future production industrielle.

La plateforme PrintSky basée à Toulouse proposera une offre modulaire avec :

- Une aide à la sélection de pièce éligible à la fabrication additive (« creative event »)
- La construction d'un business case selon la matière et la technologie sélectionnée les plus adaptées au besoin client (Lit de poudre laser ou faisceau d'électron, et potentiellement d'autres technologies...)
- Une conception optimisée et sur mesure (Design, Re-design, Rétro-conception, Optimisation topologique)
- Un Support à la qualification et à la certification
- La fabrication de prototypes et de préséries pour preuve de concept
- La mise à disposition de tous les paramètres et savoir-faire nécessaires au lancement de la production série aux futurs exploitants

Afin d'assurer une transparence totale, PrintSky intégrera le client à chaque étape du développement des produits.

De manière plus détaillée,

L'activité « preuve de concept », est destinée à démontrer la faisabilité technique, économique et industrielle de ces solutions pour le compte des clients de la Joint-Venture et de valider tous les paramètres pour la production en série quel que soit le lieu et le partenaire choisi par le client pour imprimer les pièces. En termes de fabrication des premières pièces pour preuve de concept, l'activité de production se limite en capacité à l'exploitation d'une machine par an, par client et par technologie.

L'activité de construction de business case se base sur les technologies de fabrication additive :

- existantes : lit de poudre laser / faisceau d'électron, (voire d'autres technologies)
- en cours de développement chez AddUP et en futur développement (dans le cadre du programme de R&D SOFIA)

Les principaux matériaux utilisés sont : Titane, Inconel, Aluminium, ...

Le marché visé est strictement celui de l'Aéronautique, du Spatial et de la Défense, avec une zone de déploiement avant tout européenne sans exclure pour autant des évolutions possibles dans le reste du monde.

L'activité sera regroupée dans une usine-laboratoire à Toulouse. Des implantations géographiques supplémentaires au-delà du territoire Français pourront voir le jour au fil des projets.

A propos de SOGECCLAIR :

Concepteur de solutions et produits innovants à forte valeur ajoutée, SOGECCLAIR apporte ses compétences en ingénierie et fabrication de haute qualité aux secteurs de pointe : aéronautique, aérospatial et transports. Accompagnant ses clients et partenaires depuis la conception et la simulation jusqu'à la fin de vie du produit, à travers toute la chaîne de fabrication et la mise en service, le Groupe compte près de 1400 collaborateurs répartis dans le monde entier afin d'offrir un service de qualité et de proximité à tous ses clients.

SOGECCLAIR est coté sur Euronext Paris – Compartiment C – Indice Euronext® Family Business - Code ISIN : FR0000065864 – PEA PME 150
(Reuters SCLR.PA – Bloomberg SOG.FP)

CONTACT SOGECCLAIR :

SOGECCLAIR - 7 avenue Albert Durand, CS 20069 - 31703 Blagnac Cedex, France
Tél.: +33 (0)5 61 71 71 71 - <http://www.sogecclair.com>
Euronext Paris - C - ISIN FR0000065864 - Reuters SCLR.PA - Bloomberg SOG.FP
Contacts Presse : Nicolas Corrége +33 (0)5 61 71 71 71

A PROPOS DE ADDUP :

Née en avril 2016 et fruit d'un accord de collaboration signé par Fives et Michelin en septembre 2015, AddUp a développé une compétence unique en matière de fabrication additive métallique.

L'offre en impression 3D métallique s'étend de la conception à la fourniture de machines et systèmes, jusqu'aux services associés (conception de pièces, développement du procédé, etc), commercialisée sous la marque dédiée AddUp. Déjà reconnue en matière de fabrication additive industrielle au travers des deux groupes fondateurs, Fives et Michelin, l'offre AddUp se distingue également par son approche industrielle adaptée aux projets de chaque client.

CONTACT ADDUP :

AddUp, 5 rue bleue – Zone Industrielle de Ladoux, 63118 Cébazat – France
Tél : +33 (0)4 73 15 25 00
Contact presse : Jean-Luc LAVAL ; jean-luc.laval@addupsolutions.com

Informations récentes – Autonomous Vehicle Simulation (AVS)



COMMUNIQUE DE PRESSE

LA FILIALE DE SOGECCLAIR, OKTAL SAS, ET RENAULT CREENT AVS SAS, UNE COENTREPRISE DANS LA SIMULATION

TOULOUSE (4 Juillet 2017 à 18 heures) – Fruit de plus de 15 années de développement collaboratif avec Renault, la création d'AVS va renforcer le développement produit en utilisant les simulateurs de conduite. Cette nouvelle coentreprise va acquérir les actifs automobiles d'Oktal, filiale de Sogecclair, qui seront transférés à la nouvelle société. Les essais de simulation sont devenus stratégiques pour l'industrie automobile avec l'utilisation répandue de technologies d'assistance à la conduite et la voiture autonome. Les nouveaux développements en produits et services visent à renforcer la position du logiciel de simulation SCANer™ (développé par Renault et Oktal) en tant que leader mondial.

- Groupe Renault va acquérir une participation de 35 % dans Autonomous Vehicle Simulation (AVS), créée avec Oktal, filiale du groupe Sogecclair qui détendra 65% de la société.
- L'investissement dans « Autonomous Vehicle Simulation » (AVS) va renforcer la capacité de développement et de test des véhicules autonomes de l'Alliance Renault-Nissan.
- Cela comprend le logiciel SCANer™, un des leaders mondiaux des logiciels de simulation de conduite, déjà utilisé par de nombreux constructeurs, équipementiers et centres de recherche.

AVS va permettre d'accélérer la mise sur le marché de logiciels de simulation et de simulateurs auprès des constructeurs, équipementiers, centres de recherche au niveau international.

Groupe Renault soutient le développement d'AVS au travers de la mise à disposition du Pr. Andras Kemeny, expert international de la simulation automobile, en tant que Directeur scientifique, et de contrats commerciaux portant sur la fourniture d'un grand simulateur, des développements et la maintenance des logiciels.

"Les essais de conduite sur un ensemble de véhicules et la simulation vont de pair pour développer les véhicules autonomes. Pour atteindre les objectifs de fiabilité que nous nous sommes fixés, les tests de véhicules doivent cumuler un très grand nombre de kilomètres" a annoncé Karim Mikiche, Senior Vice-Président de l'Alliance Renault-Nissan en charge de l'Ingénierie des Prestations Clients, de la Simulation numérique et des Essais. "Normalement, cela prendrait des années d'essais de conduite. Associée aux essais de conduite et aux méthodes d'essai accéléré, la simulation en environnement virtuel est indispensable pour accélérer le processus de développement tout en garantissant les jalons du projet."

"Grâce à l'investissement de Renault, nous allons accélérer le développement de nouvelles fonctionnalités de notre logiciel SCANer Studio dédiées au véhicule autonome/connecté", a ajouté Laurent Salanquedda, Directeur Général d'OKTAL.

OKTAL et SOGECCLAIR ont été assistées par VULCAIN (M&A) et par le cabinet d'avocats D'HOIR BEAUFRE ASSOCIES.

D'hoir Beaufre Associés ^{dba}
Société d'avocats



A propos du Groupe Renault – www.renault.fr

Constructeur automobile depuis 1898, le Groupe Renault est un groupe international présent dans 127 pays qui a vendu près de 3,2 millions de véhicules en 2016. Il réunit aujourd'hui plus de 120 000 collaborateurs, dispose de 36 sites de fabrication et 12 700 points de vente dans le monde. Pour répondre aux grands défis technologiques du futur et poursuivre sa stratégie de croissance rentable, le groupe s'appuie sur son développement à l'international, la complémentarité de ses trois marques (Renault, Dacia et Renault Samsung Motors), le véhicule électrique et son alliance unique avec Nissan. Avec une nouvelle écurie en Formule 1 et un engagement fort en Formule E, Renault fait du sport automobile un vecteur d'innovation et de notoriété de la marque.

A PROPOS DE L'ALLIANCE RENAULT-NISSAN:

L'alliance Renault-Nissan est issue d'un partenariat stratégique entre le groupe Français Renault, Nissan Motors et Mitsubishi Motors tout deux basés au Japon. L'ensemble de l'Alliance a vendu 9,96 millions de véhicules dans près de 200 pays en 2016 - plus d'un véhicule sur neuf dans le monde. L'Alliance a des collaborations stratégiques avec d'autres constructeurs automobiles, dont l'allemand Daimler et Dongfeng en Chine. Elle possède également une participation majoritaire dans la coentreprise qui contrôle le grand constructeur automobile de Russie, AVTOVAZ. L'Alliance est le leader de l'industrie dans les véhicules à zéro-émission et développe les dernières technologies de pointe, avec pour ambition d'offrir des fonctionnalités de conduite autonome, de connectivité et des services associés sur toute une gamme de véhicules à prix abordables.

blog.alliance-renault-nissan.com
www.media.renault.com
www.nissan-newsroom.com

A PROPOS DE SOGECCLAIR

Créée en 1986 et basée à Toulouse, Sogecclair est une société française d'ingénierie high-tech spécialisée dans la conception et le développement de produits industriels et de solutions de simulation pour le secteur aérospace et pour les industries du transport civil et militaire. Les services fournis par le groupe comprennent :

- Ingénierie aéronautique et spatiale, ainsi que la production de sous-ensembles d'aérostructures;
- Conception, ingénierie et production de véhicules pour une large gamme d'applications, par exemple véhicule militaire, industriel ou léger ;
- Fournisseur de plateformes de simulation, de logiciels et de simulateurs de produits pour l'industrie à des fins de recherche et développement et de formation.

Le Groupe comprend plusieurs filiales, dont OKTAL S.A.S., une société spécialisée dans la simulation, acquise par Sogecclair en 2001.

A PROPOS D'OKTAL

OKTAL est un fournisseur mondial de simulateurs hautes performances de conduite automobile et de formation à la conduite de train à des fins de recherche, d'ingénierie et de formation. OKTAL est l'éditeur du logiciel SCANer™, largement répandu dans le secteur automobile pour la mise au point des ADAS (Advanced Driver Assistance Systems), du véhicule autonome et des cas d'utilisation Interface Homme-Machine.

CONTACTS MEDIA

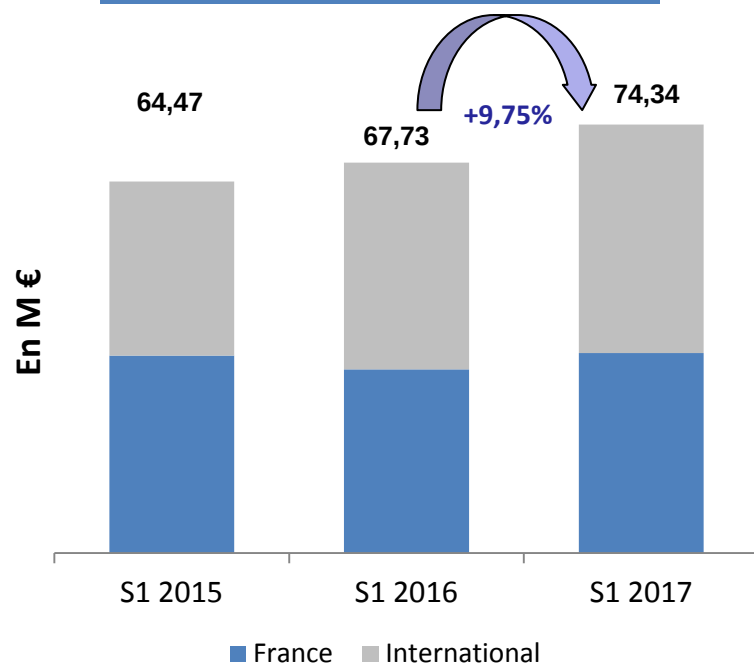
Nick Twork
Renault-Nissan Alliance
+33 (0)6 01 05 22 63
nick.twork@renault-nissan.com

Sogecclair
Philippe Robardey
+33 (0)5 61 71 71 71
<http://www.sogecclair.com>

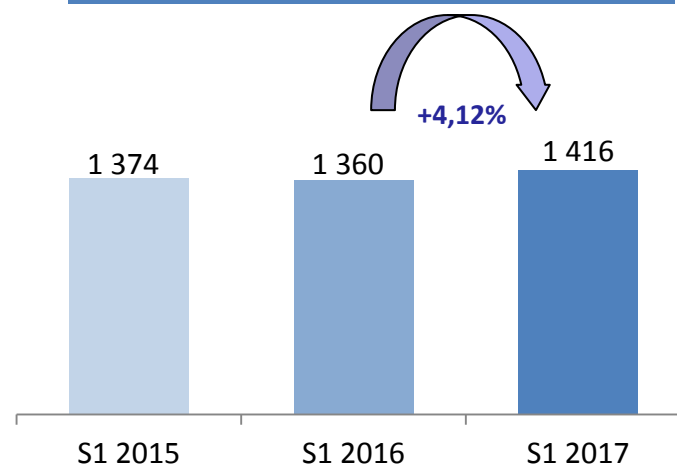
Oktal
Laurent Salanquedda
+33 (0)5 62 11 50 10
<http://www.oktal.fr>

Chiffres clés S1 2017

Chiffre d'Affaires (CA)



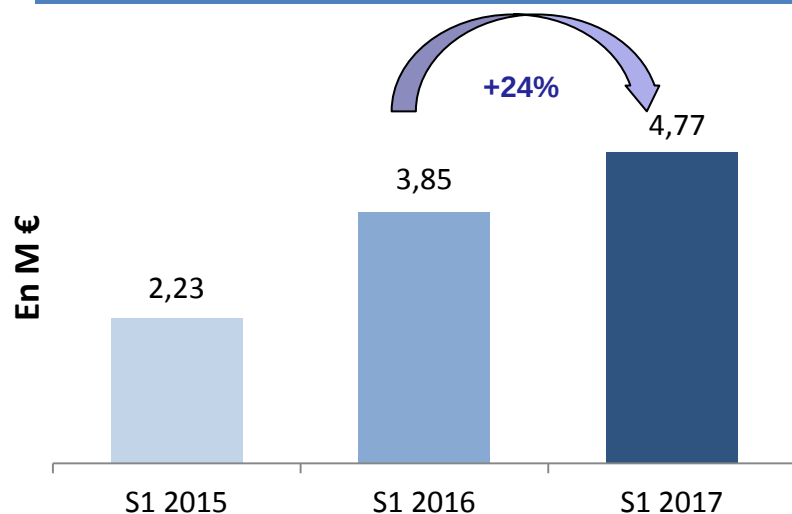
Effectif à fin de semestre



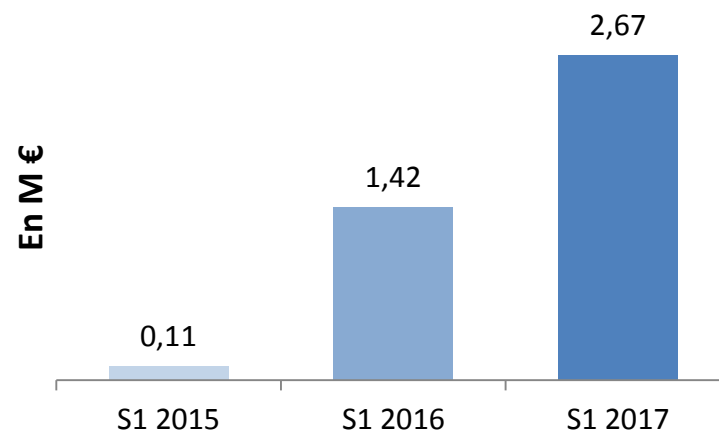
- Croissance organique de +9,75 % sur le S1 2017 (+6,61 M€)
- Croissance de l'activité aéronautique à +6,0% (+3,65 M€)
- Reprise d'activité de la division Véhiculier +111,5% (+0,82 M€) et croissance soutenue de la division Simulation de +35,0% (+ 2,14 M€)

Chiffres clés S1 2017 (suite)

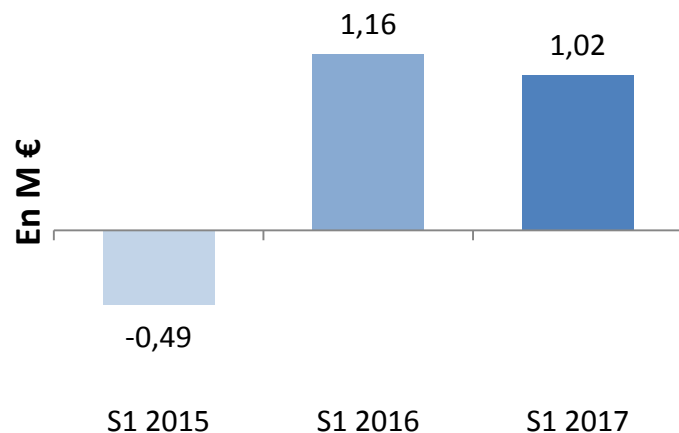
EBITDA à 6,4% du CA



Résultat Opérationnel Courant à 3,6% du CA



Résultat net à 0,35 € par action



- Nette amélioration de la rentabilité dans un contexte très concurrentiel
- RN stable compte tenu d'un effet de base sur l'IS (de 194K€ de produit au S1 2016 à 487K€ de charges au S1 2017)

En synthèse...

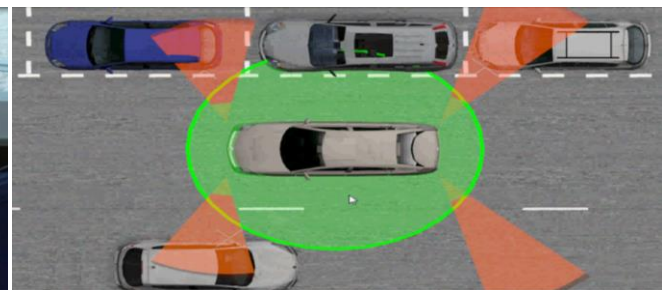
En M€	S1 2016	S1 2017
Chiffre d'Affaires (CA)	67,73	74,34
Variation annuelle en %		+ 9,75%
EBITDA	3,85	4,77
En % du CA	5,7%	6,4%
Résultat Opérationnel Courant	1,42	2,67
En % du CA	2,1%	3,6%
Résultat Opérationnel	1,36	2,64
En % du CA	2,0%	3,5%
Résultat net part du groupe	1,16	1,02
En % du CA	1,7%	1,4%
Trésorerie nette de dettes (hors Avances Conditionnées)	-14,83	-10,63
Gearing (hors Avances Conditionnées)	37%	24%
Trésorerie disponible	9,48	13,85

Domaines d'application

➤ Véhicules de missions



➤ Systèmes de simulation et ateliers logiciels



➤ Aéronautique et spatial



Division Véhiculier

En M€	S1 2016	S1 2017	Variation
Chiffre d'Affaires	0,73	1,55	+111,49%
EBITDA	-0,04	0,21	NS
En % du Chiffre d'Affaires	-6,0%	+13,8%	

- Reprise de l'activité et de la rentabilité de la division grâce aux fortes prises de commandes
- Une accélération sur le T2 2017
- Perspectives favorables



Drone terrestre multi-mission



Intégration équipements et génération d'énergie sur véhicule

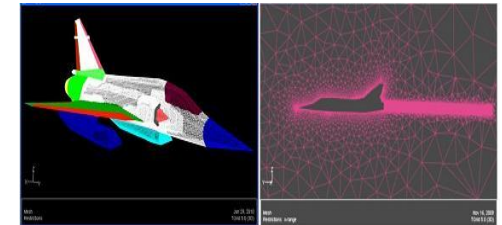
Division Simulation

En M€	S1 2016	S1 2017	Variation
Chiffre d'Affaires	6,12	8,26	+34,96%
EBITDA	0,75	1,41	+89,1%
En % du Chiffre d'Affaires	12,2%	17,1%	

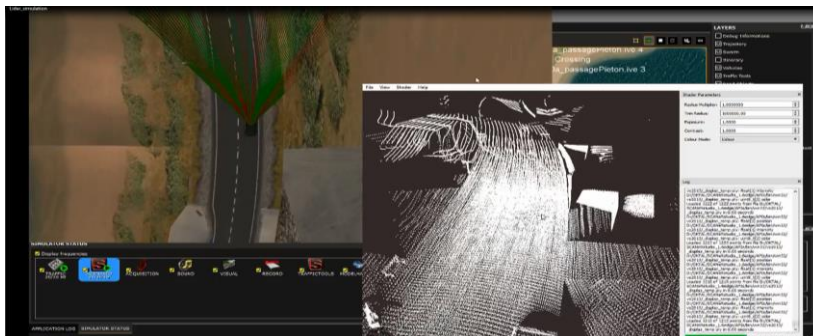


Simulateur de Conduite 308 GTI

- Hausse de l'activité de la division
- En juillet 2017, création de AVS entre SOGECLAIR (65%) et RENAULT (35%) pour accélérer le développement dans le domaine du véhicule autonome



Environnement de synthèse



Simulateur de mise au point du véhicule autonome : Capteur Lidar



Simulateur de conduite aéroportuaire

Division Aerospace

En M€	S1 2016	S1 2017	Variation
Chiffre d'Affaires	60,88	64,53	+6,0%
EBITDA	2,71	2,51	-7,2%
En % du Chiffre d'Affaires	4,4%	3,9%	

- Hausse de l'activité sur le semestre porté par les activités Produits
- Mise en place de l'outil industriel (ERP, internalisation) qui pèse sur l'EBITDA
- Hausse de l'EBIT de +0,57 M€ soit une progression de 100%
- Impression 3D : création de PrintSky issue des projets de R&D



Mât réacteur



Aménagement d'avions d'affaires



Trappes de visite de voilure

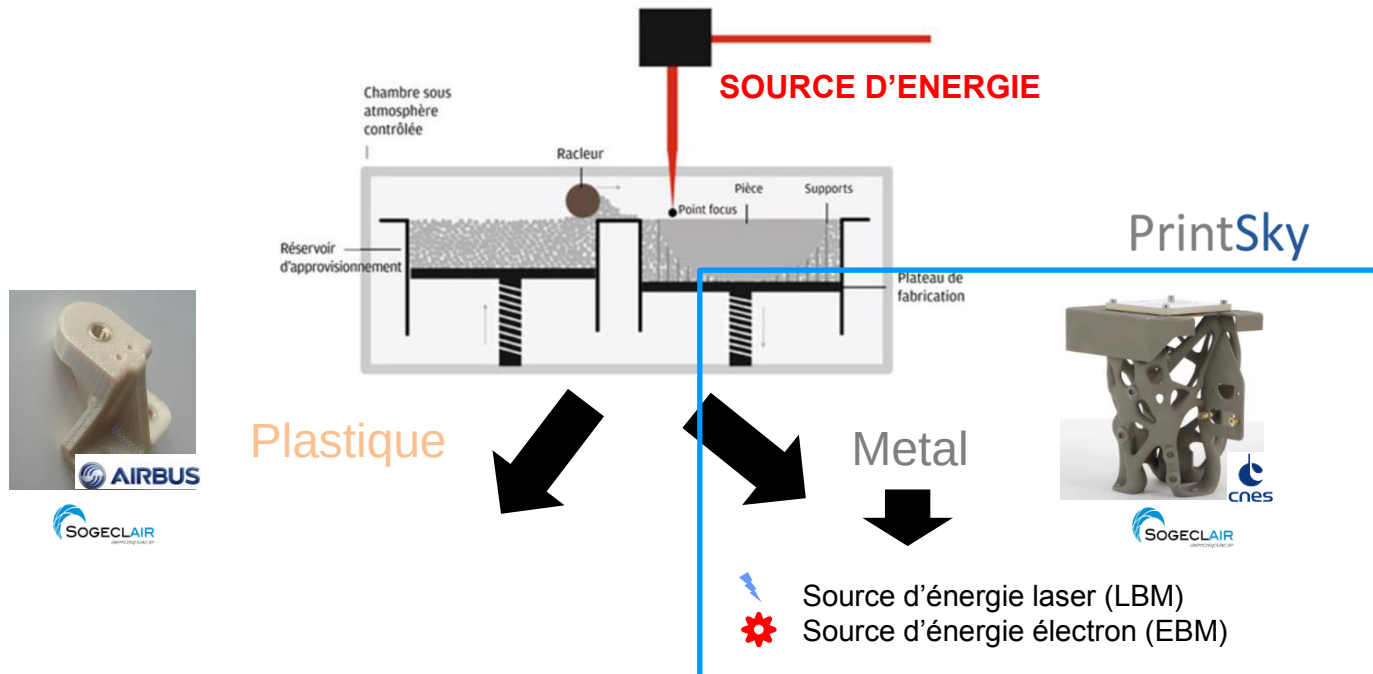


Réplique de cockpit

Division Aerospace – La fabrication additive

Définition

La fabrication additive désigne les procédés de fabrications par ajout (fusion) de matière avec un empilement de couches successives.

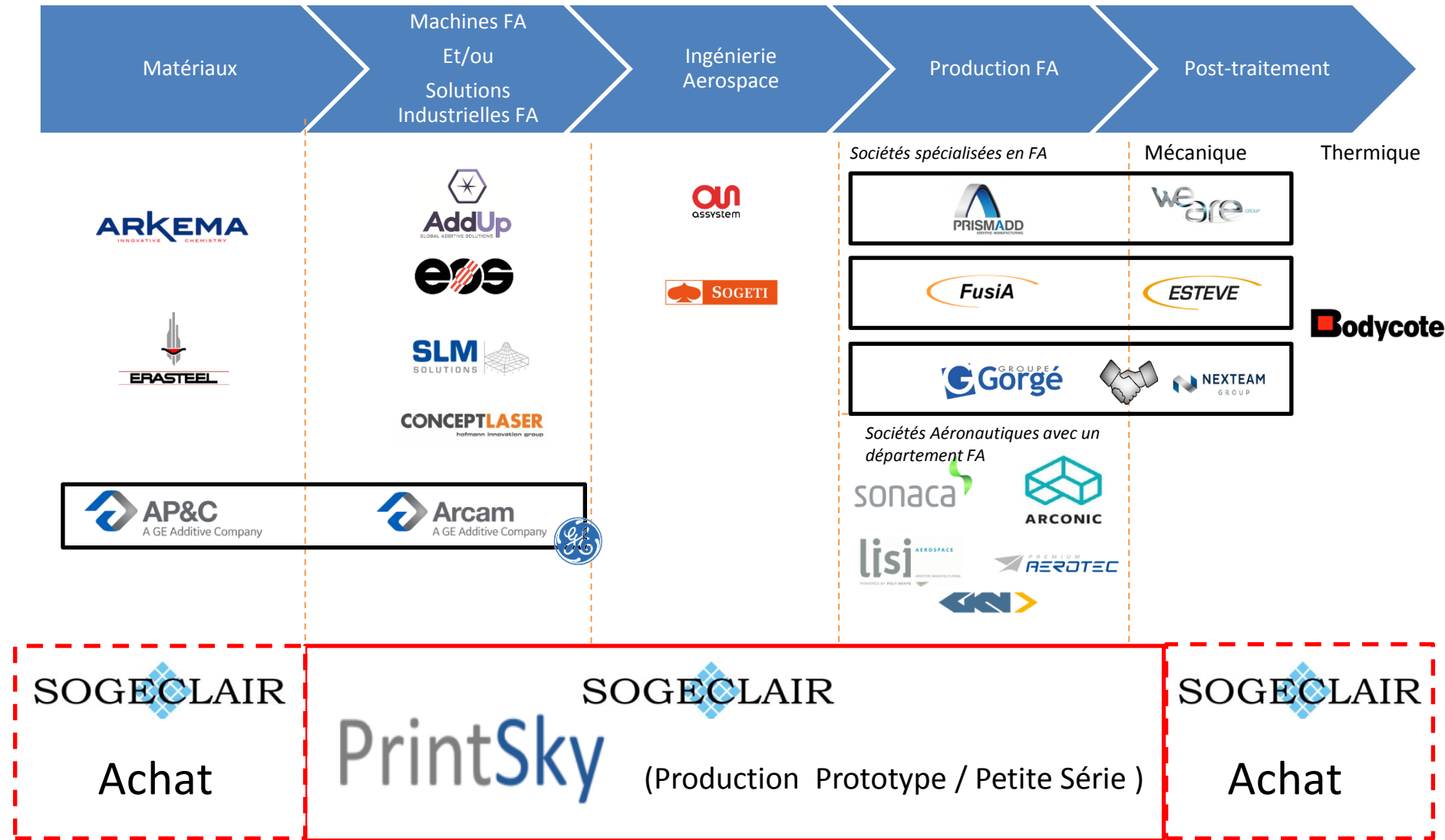


Avantages de la Fabrication Additive

- ❑ Une liberté de conception
- ❑ L'intégration de fonctions
- ❑ Un gain de masse
- ❑ Une économie de matière
- ❑ Un raccourcissement des délais de mise sur le marché

Division Aerospace – Positionnement de PrintSky

Chaine de valeur de la **Fabrication Additive (FA) métallique** pour **l'aéronautique**



Un marché international avec de multiples cibles

**Centres de
recherche**



Constructeurs



Simulatoristes



**Centres de
maintenance**



**Organismes
publics**



Équipementiers



Opérateurs



**Service
Provider**

CONCLUSION

Perspectives

SOGECLAIR est renforcé par la croissance des activités et de ses résultats, par un bilan solide et anticipe une nouvelle année de croissance organique rentable.

A terme, les partenariats stratégiques de 1^{er} rang (**PrintSky**, **AVS**,...) soutiendront la croissance et la création de valeur de SOGECLAIR.

Calendrier Prévisionnel 2017

	2017
Chiffre d'affaires T3 2017	08/11/2017

Annexes

Annexe 1 : Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT (en milliers d'euros)	S1 2016	S1 2017	2016
Chiffre d'affaires	67 734	74 340	136 523
Autres produits de l'activité	506	655	3 312
Achats consommés	-25 451	-30 090	-52 210
Charges de personnel	-38 168	-39 417	-73 812
Impôts et taxes	-556	-588	-1 172
Dotation aux amortissements et provisions	-2 425	-2 098	-3 853
Autres charges	-220	-131	-339
Résultat Opérationnel Courant	1 420	2 671	8 449
Résultat sur cession de participations consolidées			
Autres produits et charges opérationnels	-9	-36	-184
Résultat Opérationnel avant résultat des mises en équivalence	1 411	2 635	8 265
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence	-56	2	-47
Résultat Opérationnel	1 355	2 637	8 218
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	-18	-622	53
Coût de l'endettement financier brut	-330	-291	-629
Coût de l'endettement financier net	-347	-913	-577
Autres produits et charges financiers	26	-18	-159
Résultat avant impôt	1 034	1 706	7 482
Charges d'impôt	194	-487	-1 099
Résultat net	1 228	1 220	6 383
Part du groupe	1 156	1 020	5 881
Part des minoritaires	72	200	502

Annexe 2 : Bilan consolidé - Actif

ACTIF (en milliers d'euros)	S1 2016	S1 2017	2016
Ecarts d'acquisition	12 478	12 200	12 596
Immobilisations incorporelles	8 050	7 064	7 692
Immobilisations corporelles	5 259	5 926	5 528
Titres mis en équivalence	-39	68	66
Immobilisations financières	1 237	1 312	1 308
Actif non courant	26 985	26 571	27 191
Stocks et en-cours	7 306	8 267	8 790
Clients et comptes rattachés	48 272	48 378	46 103
Autres actifs courants	13 425	15 020	13 249
Impôts différés	4 855	5 018	4 427
Trésorerie et équivalent de trésorerie	9 477	13 851	14 878
Actif courant	83 335	90 534	87 447
TOTAL ACTIF	110 320	117 104	114 638

Annexe 3 : Bilan consolidé - Passif

PASSIF (en milliers d'euros)	S1 2016	S1 2017	2016
Capital	2 900	2 900	2 900
Primes liées au capital	2 630	2 630	2 630
Actions propres	-712	-712	-712
Réserves et résultats accumulés	30 139	33 616	34 966
Capitaux propres, part du groupe	34 957	38 434	39 784
Intérêts minoritaires	5 064	5 605	5 761
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	40 021	44 039	45 545
Provisions à long terme	3 043	3 826	2 875
Avances conditionnées à long terme	2 958	2 462	2 953
Emprunts et dettes financières à long terme	15 167	13 007	12 965
Autres passifs long terme	1	1	1
Passif non courant	21 169	19 296	18 795
Avances conditionnées à court terme	399	741	634
Partie courante des emprunts et dettes financières à long terme	3 030	4 238	3 868
Emprunts et dettes financières à court terme	6 112	7 241	5 325
Provisions à court terme	328	208	244
Fournisseurs et autres créditeurs	12 143	13 020	13 896
Dettes fiscales et sociales	20 152	21 139	19 702
Impôts différés	247	35	
Autres passifs courants	6 720	7 147	6 628
Passif courant	49 130	53 769	50 298
TOTAL PASSIF	110 320	117 104	114 638

Annexe 4 : Tableau des flux de trésorerie

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE (en milliers d'euros)	S1 2016	S1 2017	2016
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	1 228	1 220	6 383
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	2 591	2 126	4 304
+/- Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-3	-8	-6
+/- Plus et moins-values de cession	-9	-69	-30
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	56	-2	47
- Dividendes (titres non consolidés)	-31		-31
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	3 831	3 266	10 666
+ Coût de l'endettement financier net	247	184	516
+/- Charge d'impôt (y compris impôts différés)	-194	487	1 099
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	3 885	3 936	12 281
- Impôts versés (B)	974	-789	-792
+/- Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-5 447	-1 548	-3 528
= FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D) = (A + B + C)	-588	1 599	7 962
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-1 937	-2 225	-2 779
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	37	46	247
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)		-1	-96
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)			42
+/- Incidence des variations de périmètre		22	237
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés) * cf. traitement alternatif 7.2	31		31
+/- Variation des prêts et avances consentis	-11	8	-142
= FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)	-1 879	-2 149	-2 459
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1 101	-1 708	-1 101
- Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-186	-217	-186
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	5 118	2 528	5 828
- Remboursements d'emprunts (y compris contrats de location financement)	-2 300	-2 825	-4 513
- Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location financement)	-162	-117	-422
= FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)	1 369	-2 338	-395
+/- Incidence des variations des cours des devises (G)	-60	-55	-79
= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (D + E + F + G)	-1 159	-2 943	5 029

Annexe 5 : Analyse sectorielle

	AEROSPACE		VEHICULIER		SIMULATION		HOLDING		GROUPE	
COMPTE DE RESULTAT (en milliers d'euros)	S1 2016	S1 2017	S1 2016	S1 2017	S1 2016	S1 2017	S1 2016	S1 2017	S1 2016	S1 2017
Chiffre d'affaires	60 882	64 534	731	1 546	6 120	8 260			67 734	74 340
Autres produits de l'activité	100	328	2	1	400	320	4	6	506	655
Achats consommés	-22 325	-24 962	-153	-738	-2 040	-3 113	-934	-1 276	-25 451	-30 090
Charges de personnel	-33 117	-34 493	-527	-568	-3 446	-3 512	-1 077	-843	-38 168	-39 417
Impôts et taxes	-381	-395	-21	-32	-77	-77	-77	-84	-556	-588
Dotation aux amortissements et provisions	-2 080	-1 397	-52	-150	-284	-377	-10	-173	-2 425	-2 098
Autres charges	-175	-38	3		-9	-37	-39	-56	-220	-131
Opérations d'exploitation Intra-Groupe	-2 279	-2 464	-79	4	-202	-428	2 561	2 888		
Résultat Opérationnel Courant	625	1 112	-95	62	463	1 034	427	462	1 420	2 671
Autres produits et charges opérationnels	-4	18	2	-2		-32	-6	-20	-9	-36
Résultat Opérationnel avant résultat des mises en équivalence	621	1 130	-94	60	463	1 002	421	443	1 411	2 635
Quote Part de résultat des sociétés mises en équivalence	-56	2							-56	2
Résultat Opérationnel	565	1 132	-94	60	463	1 002	421	443	1 355	2 637